

**RESUL
TADOS**

3° TRIMESTRE 2024

**FLAN
M EN
GO**

**M A I O R
D O
M U N D O**

2024



2024

ÍNDICE

01

RELATÓRIO DE TRANSPARÊNCIA

02

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
3º TRIMESTRE 2024



3º TRIMESTRE 2024



2024

RELA TÓRIO DE TRANSPARÊNCIA



3º TRIMESTRE 2024



MUNDO
DO
MAIOR



Relatório de transparência econômico-financeiro das Demonstrações Financeiras referentes ao terceiro trimestre de 2024

2024

O Clube de Regatas do Flamengo tem como valor a **transparência da gestão administrativa e financeira** e se empenha em manter uma comunicação clara e objetiva sobre suas ações com a sociedade, **especialmente no que tange a suas demonstrações financeiras**.

Assim sendo, apresentamos, juntamente com as Demonstrações Financeiras do terceiro trimestre de 2024 (3T/2024), um relatório sumarizado que tem como objetivo escrever, em linguagem simples, aspectos relacionados ao desempenho econômico-financeiro do clube, explicando os “**porquês**” dos números, suas origens e consequências. E, ao fim, oferecemos a nossa visão de projeção das perspectivas do clube para o ano fiscal 2024 (chamado *forecast do ano fiscal*).

Desta forma, nos dirigimos **diretamente aos associados e torcedores do Flamengo e à sociedade em geral**, para deixá-los informados sobre as finanças e a gestão do clube para o qual torcem, admiram ou são sócios, e, com isso, esperamos ter um maior engajamento desta relevante parcela da sociedade.

Começaremos, então, apresentando os principais destaques dos primeiros nove meses do ano de 2024:

A) Maior volume de investimentos no elenco dos últimos anos da série histórica

Na janela de início de ano, o Clube trouxe alguns novos nomes para o elenco, tais como **Léo Ortiz, Matias Viña e Nicolas de La Cruz**, cujo pagamento pela aquisição de 100% dos seus direitos econômicos foi realizado à vista. Esses investimentos consumiram cerca de R\$ 115 milhões do caixa do clube.

Na segunda janela do ano, que se estendeu até setembro, o Flamengo atuou fortemente no mercado, buscando não só repor atletas que ficaram afastados dos gramados por conta de lesões graves, mas também qualificar ainda mais seu elenco em busca de manter o protagonismo nas competições em andamento. Nesta janela foram contratados os atletas **Carlos Alcaraz, Alex Sandro, Gonzalo Plata e Michael**.

No total, até a presente data, o Clube investiu cerca de R\$ 306 milhões no caixa do Clube, na aquisição de novos jogadores e na quitação de parcelas de aquisições de anos anteriores. Esse volume relevante reforçou não só seu ativo intangível, que totaliza de forma líquida R\$ 650,2 milhões (conforme nota explicativa 9 das demonstrações financeiras) em direitos econômicos de jogadores, assim como seu potencial de incrementar receitas com o Futebol, tais como premiações, receitas comerciais e de matchday.

O
M
U
N
D
O

D
O

M
A
I
O
R





B) Investimentos no patrimônio do Clube

Além do investimento relevante em direitos econômicos de jogadores, neste trimestre, o Flamengo realizou investimentos significativos também no seu patrimônio. Investiu na aquisição de terrenos para a ampliação do seu centro de treinamento, em melhorias na sua sede social na Gávea e, principalmente, cerca de R\$ 147 milhões na aquisição do terreno do Gasômetro para realizar o desejo antigo da Nação de possuir um estádio próprio.

C) Concessão definitiva do Maracanã

No dia 04 de junho de 2024, o Governo do Estado do Rio de Janeiro homologou a concessão do estádio do Maracanã por 20 anos ao consórcio formado por Flamengo e Fluminense, que já vinham administrando o estádio de forma provisória desde abril de 2019. Com essa decisão, os clubes constituíram, em agosto de 2024, uma SPE - **FLA-FLU Serviços S.A.** - para administrar o estádio de forma conjunta. Nestas demonstrações financeiras, o único efeito percebido é o dos investimentos na companhia, uma vez que o contrato de concessão foi assinado somente em 30 de setembro.

Agora que já vimos os principais destaques do trimestre, vamos começar a analisar com mais profundidade os pontos mais relevantes das demonstrações financeiras do 3T/2024:

1 – CAIXA

A composição deste elemento fundamental, que tem sido objeto de preocupação constante do Clube para garantir tranquilidade e enfrentar os desafios de gestão do Flamengo, pode ser encontrado na “nota 3 – Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito” das Demonstrações Financeiras.

A manutenção de um caixa saudável é uma das principais diretrizes da administração do Clube, para que se tenha a tranquilidade de que teremos a capacidade de suportar os pagamentos de curto e médio prazos: pagar salários, impostos, fornecedores, compras de jogadores e bancar a logística de jogos. Para tudo isso, é essencial ter disponibilidade de dinheiro em conta corrente ou seus equivalentes, como aplicações e outros ativos financeiros facilmente conversíveis em dinheiro.

Mesmo com os relevantes investimentos em direitos de jogadores realizados nas duas janelas do ano e a aquisição do terreno do Gasômetro para construção do futuro estádio, **terminamos esse trimestre com R\$ 45 milhões entre dinheiro na conta corrente e aplicações em renda fixa.** Em comparação com os valores de 31 de dezembro de 2023, há uma redução de R\$ 217 milhões, que é consonante com o volume de investimento que mencionamos anteriormente. Este montante ainda nos permite manter as operações saudáveis nos próximos meses, sem a necessidade de endividamento financeiro.

2 – Equilíbrio entre o CONTAS A PAGAR e CONTAS A RECEBER

Ao analisarmos os fornecedores (nota 10 – Fornecedores) podemos verificar que, nestes três meses, este grupo de contas no curto prazo apresentou ligeira redução, passando de R\$ 77,6 milhões, em 30/06/2024, para R\$ 75,2 milhões, em 30/09/2024. Assim, o Clube possui recursos suficientes para o cumprimento destas obrigações. Neste “a pagar” estão contabilizados valores já reconhecidos pelo Clube.

Olhando outros itens importantes, como obrigações sociais a pagar e salários (nota 13 – Obrigações trabalhistas e sociais), os valores do final do 2T/2024 e do 3T/2024 aumentaram de R\$ 56,6 milhões para R\$ 68,7 milhões, respectivamente, fruto de variações basicamente nas contas de provisão de férias e de 13º salário, ocorrência normal ao longo do ano, estando o Clube absolutamente em dia com suas obrigações também nesta linha.

No caso de empréstimos, conforme já reportado nos relatórios anteriores, o clube quitou todos os seus empréstimos bancários e, no seu balanço patrimonial, não constam passivos onerosos.

Portanto, as contas do dia a dia, chamadas de **contas operacionais, continuam equilibradas neste momento**, e a perspectiva é de que este quadro positivo não deva sofrer alterações até o encerramento do exercício.

Neste momento, vamos avaliar se podemos projetar que este equilíbrio se mantém para próximos períodos ou se existem sinais de preocupação. Devemos estar atentos a potenciais problemas nos recebimentos ou riscos judiciais, de penhoras ou de qualquer outra ordem, que possam afetar a performance dessas contas operacionais.

Neste sentido, quando analisamos os valores que o Flamengo tem a receber de clientes e parceiros (nota 4 – Contas a receber), percebemos que o valor a receber dos patrocinadores e licenciados mais que dobrou nos últimos três meses, saltando de R\$ 51,1 milhões para R\$ 107,2 milhões, função da renegociação de contratos comerciais relevantes, conforme destacado no trimestre anterior.

Quando falamos em preocupações com o futuro, vale ver, na mesma nota 4, a movimentação de créditos de liquidação duvidosa (popularmente conhecida como “risco de não receber”), que se manteve praticamente inalterada neste período. Isso demonstra um processo contínuo de avaliação de risco de crédito, a busca pela execução de seus direitos contratuais e a capacidade crescente de atrair cada vez mais negócios com empresas renomadas e que enxergam no Flamengo um porto seguro para a associação de sua marca.

E, finalmente, quando verificamos os riscos de processos judiciais (nota 14 – Provisão para contingências e depósitos judiciais), vemos que neste trimestre o valor de provisões ficou em linha com o que apresentamos em 30 de junho de 2024.

O Flamengo mantém, até a data, R\$ 99,7 milhões provisionados para contingências e R\$ 68,8 milhões em depósitos judiciais, o que nos oferece boa margem de conforto para qualquer julgamento desfavorável no futuro.

2024

O
M
U
N
D
O

D
O

M
A
I
O
R



Sendo assim, sob a ótica do *resultado operacional*, nota-se que **o saldo das receitas e despesas do dia a dia está sob controle**.

3 – INVESTIMENTOS - DIREITOS ECONÔMICOS DE JOGADORES

Como vimos, ao final deste 3T/2024, o Flamengo se encontra em uma situação de equilíbrio financeiro nas suas contas operacionais e mantém o caixa saudável e com recursos suficientes para pagar salários, impostos, empréstimos e bancar as suas operações.

Passemos agora a avaliar outro grande gasto de um clube e um de seus principais desafios: a manutenção de um elenco qualificado e o pagamento da compra de jogadores. Se queremos fazer essa análise, e sabendo a posição do caixa atual de R\$ 45,5 milhões, vale analisar a diferença do que o Clube tem a receber pela venda de jogadores (nota 5 – Contas a receber da transferência de jogadores) e o valor que tem a pagar pelos atletas que comprou (nota 11 – Contas a pagar de transferência de jogadores). Aqui, a análise deve ser um pouco mais aprofundada, pois deve-se avaliar o fluxo de pagamento no tempo e as questões cambiais.

Simplificando o entendimento para o público não especializado, que é o objetivo deste documento, é possível ver na nota 11 que o **Flamengo ainda tem a pagar R\$363,8 milhões**, sendo R\$ 207,6 milhões referentes à compra de jogadores no curto prazo (próximos 12 meses a partir de outubro de 2024) e R\$ 156,3 milhões parcelados de a partir de outubro de 2025 em diante. Já consultando a nota 5, percebe-se que **o clube tem R\$ 145,1 milhões a receber**, sendo R\$ 113,8 milhões no curto prazo e R\$ 31,3 milhões no longo prazo. A maior parte dos recebimentos e pagamentos estão em moedas fortes. Como o Flamengo vem mantendo uma estratégia de proteção cambial, podemos simplificar e olhar tudo isso em Real.

Assim, o que se pode perceber, é que existe no “balanço de compras e vendas”, **a curto prazo (próximos 12 meses), um saldo líquido a pagar de R\$ 93,8 milhões**. Da mesma forma, **no longo prazo**, o Flamengo tem valores **líquidos a pagar de R\$ 125 milhões**.

Vimos, desta forma, que estes saldos apresentaram um aumento dos valores a pagar acima dos valores a receber neste último trimestre. Este aumento ocorreu em virtude da necessidade de repor atletas no elenco para a reta final das competições, diante da série de lesões que afastaram, por longo período, jogadores importantes do elenco.

O Flamengo irá manter-se atento às oportunidades de mercado para que, a longo prazo, não se crie uma situação que possa **comprometer o equilíbrio financeiro do Clube**. Como o recente histórico das demonstrações financeiras do Clube vem demonstrando, a solidez financeira que o Flamengo alcançou, o que incluiu a quitação de todo o endividamento bancário (principalmente em um cenário de altas taxas de juros), e a geração de receitas recorrentes sólidas e com crescimento contínuo, inclusive quando comparado a grandes clubes europeus, lhe dá a **tranquilidade para gerir seus principais ativos, decidindo pelo melhor momento de realizar cada venda de acordo com as oportunidades do**

2024

MUNDO

DO

MAIOR



mercado.

Desta forma, os investimentos realizados em 2024, que se somaram aos já realizados nos últimos anos, permitem ao Clube contar com um elenco qualificado, com chance de alcançar as fases decisivas nas competições que participa, de forma sustentável a longo prazo.

4 – RESULTADO

Terminamos esse 3T/2024 registrando um **superávit acumulado de R\$ 1,9 milhões**. Este resultado é inferior em cerca de R\$ 266,3 milhões ao resultado do 3T/2023 (positivo em R\$ 268,2 milhões), uma vez que aquele resultado foi fortemente impactado pela venda dos direitos dos jogadores João Gomes e Matheus França, que geraram juntos uma receita não recorrente de R\$ 250 milhões.

Aprofundando a leitura das Demonstrações Financeiras do Clube e, em especial, do seu resultado, observa-se que tivemos uma receita bruta de **R\$ 826,5 milhões e um EBITDA positivo de R\$ 177,45 milhões**, ou seja, demonstrando que o resultado operacional manteve um desempenho substantivo e, ainda, que o resultado de R\$ 1,9 milhão, modesto, mas ainda assim positivo, é decorrente da soma de todos os fatores mencionados anteriormente.

Reforçando este ponto, podemos analisar a variação das receitas recorrentes, que não incluem venda de atletas (nota 18 – Receita operacional líquida), em que houve um relevante crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior: **R\$ 826,5 milhões de receita recorrente contra R\$ 778,2 milhões em 2023**, fruto de novos contratos assinados ao longo de 2024, que ainda produzirão efeitos para exercícios futuros, indicando que este nível de receitas é sustentável. Outro item ainda a destacar é que o resultado de 2024 ainda está sendo impactado por conta da redução pontual de receitas de participação em competições, já que no ano anterior disputamos mais competições no primeiro trimestre (Recopa Sul-americana, Supercopa do Brasil e Mundial de Clubes).

5 – EXPECTATIVAS para o encerramento do Exercício 2024

Nos Relatórios de Transparência, também procuramos informar aos associados e torcedores não apenas o que aconteceu, mas também, na melhor das nossas estimativas e à luz das informações que temos, qual é a nossa avaliação para o restante do ano de 2024.

Na parte de **marketing/receitas comerciais**, os contratos relevantes com a maioria de nossos principais patrocinadores e licenciados já foram renovados. Assim, a nossa melhor perspectiva é de mais um ano com a contínua valorização das propriedades de marketing do Clube e crescimento nesta linha de receitas.

2024

O
M
U
N
D
O
D
O
M
A
I
O
R



No que diz respeito às **receitas sociais e aos Esportes Olímpicos**, estimamos que iremos alcançar as metas estabelecidas.

Com relação à transação de direitos econômicos de jogadores, como explicado anteriormente, a necessidade de reforço extraordinário do elenco consumiu caixa do Clube e deixou de gerar maiores receitas com a venda de direitos de jogadores, mas, em contrapartida, aumentou substancialmente o ativo intangível do Clube, além de nos permitir esperar uma performance competitiva nos campeonatos que o Flamengo ainda disputa.

Outro ponto que deve ser destacado é o crescimento do ativo imobilizado do Flamengo, que **investiu R\$ 165 milhões** na aquisição de terrenos para a ampliação do seu centro de treinamento e, principalmente, na aquisição do terreno do Gasômetro, para realizar **o desejo antigo da Nação de construir um estádio próprio**.

Concluindo, nossa expectativa atual é de um **resultado superavitário em 2024**, que poderá ser mais significativo em função dos resultados que poderão ainda ser alcançados **nas competições que participamos**.

2024

DEMONS TRA ÇÕES

FINANCEIRAS
TERCEIRO
TRIMESTRE
DE 2024



3° TRIMESTRE 2024

MUNDO

DO

PIOR



Demonstrações Financeiras

Clube de Regatas do Flamengo

30 de setembro de 2024

Não auditadas

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

Índice

Demonstrações financeiras não auditadas

Balanço patrimonial	3
Demonstração do resultado	5
Demonstração do resultado abrangente	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstração dos fluxos de caixa	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras	9

Clube de Regatas do Flamengo

Balço patrimonial
30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	30/09/2024	31/12/2023
Ativos			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	23.910	234.487
Caixa restrito	3	21.622	28.073
Contas a receber	4	93.167	38.686
Contas a receber na transferencia de jogadores	5	113.836	123.423
Estoques		4.100	3.780
Despesa antecipada		17.726	11.272
Outros		22.732	16.193
Total do ativo circulante		<u>297.093</u>	<u>455.914</u>
Ativo não circulante disponível para venda	7.1	<u>60.410</u>	<u>59.953</u>
Não circulante			
Contas a receber na transferencia de jogadores	5	31.266	54.196
Depósitos judiciais	14	68.807	58.780
Outros		6.074	5.560
Investimento em participações societárias	6	13.040	-
Propriedade para Investimento	7.2	25.827	38.625
Imobilizado	8	427.486	247.794
Intangível	9	650.207	469.080
Total do ativo não circulante		<u>1.222.707</u>	<u>874.035</u>
Total do ativo		<u>1.580.210</u>	<u>1.389.902</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Balço patrimonial
30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	30/09/2024	31/12/2023
Passivo e Patrimônio Líquido			
Circulante			
Fornecedores	10	57.057	60.225
Contas a pagar na transferência de jogadores	11	207.516	137.159
Impostos e contribuições sociais	12	28.665	32.546
Obrigações trabalhistas e sociais	13	68.726	24.580
Adiantamentos recebidos	15	162.511	120.772
Total do passivo circulante		524.475	375.282
Não Circulante			
Fornecedores	10	18.187	19.872
Contas a pagar na transferência de jogadores	11	156.263	97.070
Impostos e contribuições sociais	12	153.249	155.543
Provisão para contingências	14	99.742	88.044
Ações a Integralizar	16	7.174	-
Total do passivo não circulante		434.615	360.529
Total do passivo		959.090	735.811
Patrimônio Líquido	17		
Reserva de reavaliação		189.166	192.980
Superávits ou (déficits) acumulados		430.029	141.566
Superávit do Período		1.925	319.545
Total do patrimônio líquido		621.120	654.091
Total do passivo e patrimônio Líquido		1.580.210	1.389.902

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado
30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Nota	30/09/2024	30/09/2023
Receita operacional líquida	18	785.627	1.022.668
Custo das atividades sociais e esportivas	19	(702.436)	(721.203)
Resultado Bruto		83.191	301.465
Despesas (receitas) operacionais			
Despesas administrativas	20	(74.678)	(61.261)
Despesas Comerciais	21	(26.580)	(22.630)
Outras despesas/receitas	22	33.599	(1.484)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		15.532	216.090
Despesas financeiras	23	(25.672)	(16.195)
Receitas financeiras	23	12.065	68.333
Superávit/déficit do período		1.925	268.228

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente
30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Superávit do período	1.925	268.228
Outros componentes do resultado abrangente do Período	-	-
Total do resultado abrangente do período	<u>1.925</u>	<u>268.228</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Ajuste de Avaliação Patrimonial	(Deficits) Superavits Acumulados	Total do Patrimonio Líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2022	201.331	133.215	334.546
Superavit/déficit do Período		319.545	319.545
Realização do "custo atribuído" (Nota 17)	(8.351)	8.351	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	192.980	461.111	654.091
Ajustes Períodos anteriores ITG 2003 (R2)		(34.896)	(34.896)
Déficit do período		1.925	1.925
Realização do "custo atribuído" (Nota 17)	(3.814)	3.814	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	189.166	431.954	621.120

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do fluxo de caixa

30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

	30/09/2024	30/09/2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit (déficit) do Período	1.925	268.228
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Amortização dos direitos sobre jogadores	153.828	132.538
Outras despesas/receitas - Movimentação de atletas	(28.525)	-
Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos	8.043	5.557
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	691	(2.751)
Reversões/Provisões para contingências	11.698	(7.730)
Despesas financeiras - juros de empréstimos	-	1.748
Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar	8.623	10.910
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	(7.135)	6.929
Alienação de ativo não circulante mantido para venda	(5.554)	-
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
Contas a receber de clientes	(37.975)	(66.261)
Estoques	(320)	(723)
Despesas antecipadas	(6.454)	(4.390)
Depósitos judiciais	(7.876)	(11.531)
Outros ativos	(7.053)	(3.212)
Fornecedores	(4.853)	21.855
Impostos e contribuições a recolher	(5.540)	(52.979)
Obrigações trabalhistas e sociais	44.146	37.280
Adiantamentos recebidos	41.739	(11.290)
Pagamento de juros	(3.569)	(10.627)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	155.839	313.551
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Investimento em participações societárias	(13.040)	-
Ações a integralizar	7.174	-
Pagamento pela compra de direitos de jogadores	(341.326)	(274.044)
Contas a pagar de transferência de jogador	134.534	72.739
Contas a receber por venda de jogador	32.517	(112.628)
Compras de imobilizado	(187.037)	(21.335)
(Aumento) redução de ativo não circulante mantido para venda	(12.100)	-
(Aumento) redução Propriedade para investimento	12.100	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(367.178)	(335.268)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Aumento (redução) de caixa Restrito	6.451	(874)
Pagamento de empréstimos	-	(31.533)
Pagamento de impostos parcelados	(5.689)	(7.146)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	762	(39.553)
Caixa e equivalentes de caixa no início do Período	234.487	236.887
Caixa e equivalentes de caixa no final do Período	23.910	175.617
Aumento (redução) de caixa	(210.577)	(61.270)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo (“Flamengo” ou “Clube”), com sede na Avenida Borges de Medeiros nº 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei nº 1.516, de 8 de novembro de 1967. O Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

O Clube apresenta um capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 227.382 em 30 de setembro de 2024 (R\$ 45.684 positivo em 30 de setembro de 2023).

Vale ressaltar que o valor do Capital Circulante Líquido é impactado pelo valor de adiantamentos recebidos de patrocinadores no montante de R\$ 176.591, que ainda serão apropriados como receita e compensados pelo curso do cumprimento dos contratos de patrocínio e direitos de transmissão. Desconsiderando tais valores, o capital circulante líquido seria negativo em R\$ 50.791.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol, tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no período de 2024 ocorrem conforme abaixo:

<u>Competição</u>	<u>Período de participação Clube</u>
Campeonato Carioca	de 17/01/2024 a 07/04/2024
Libertadores da América	de 07/02/2024 a 30/11/2024
Copa do Brasil	de 21/02/2024 a 10/11/2024
Campeonato Brasileiro	de 13/04/2024 a 08/12/2024

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece que haverá duas janelas, uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e uma no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil a janela de pré-temporada em 2024 ocorreu no período entre 11 de janeiro de e 07 de março e a janela do meio da temporada ocorreu entre 10 de julho a 02 de setembro. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período das suas competições, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

Portanto, nota-se historicamente uma movimentação relevante de compra de direitos sobre atletas nos períodos das janelas de transferência brasileiras e de vendas nos períodos das janelas europeias.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades desportivas (ITG 2003(R2)) e sem fins lucrativos (ITG 2002(R1)). As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o período de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

2.1. Conversão em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Encargos e efeitos tributários atribuídos à variação cambial sobre esses itens monetários são também reconhecidos em outros resultados abrangentes.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.1. Conversão em moeda estrangeira--Continuação

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

2.2. Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

2.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro, de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

A norma de instrumentos financeiros contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensuradas ao custo amortizado, (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes e (iii) valor justo por meio do resultado. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, recebíveis e outros ativos financeiros. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Ativos financeiros - custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Ativos financeiros - mensuração inicial

No reconhecimento inicial o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - mensuração subsequente

- **Custo amortizado:** esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- **Valor justo por meio do resultado:** os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Redução ao valor recuperável

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Na avaliação do modelo de perdas em crédito esperadas, a administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e dos clientes e estabeleceu uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Passivos financeiros - reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

Passivos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros do Clube são:

Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Contas a receber (incluindo transferência de jogadores) --Continuação

O saldo de contas a receber corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios, sendo avaliado no momento inicial pelo valor presente e deduzidos da provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa.

A provisão para perdas esperadas é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente, representando a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

Contas a pagar a fornecedores (incluindo na transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.5. Propriedades para investimento

Propriedades para investimento são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição de parte de uma propriedade para investimento existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário da propriedade para investimento. Após o reconhecimento inicial, propriedades para investimento são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Propriedades para investimento são baixadas quando vendidas (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desreconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

Transferências são feitas para a conta de propriedade para investimento, ou desta conta, apenas quando houver alteração de uso. Se a propriedade ocupada por proprietário se tornar uma propriedade para investimento, o Clube contabiliza a referida propriedade de acordo com a política descrita no item de imobilizado até a data de alteração de uso.

2.6. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.6. Imobilizado - - Continuação

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“*deemed cost*” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC nº 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data.

2.7. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada período social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.7 Intangível—Continuação

Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base ou adquiridos nas janelas de transferência. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

Atletas em formação

Até 31 de dezembro de 2023, neste saldo eram reconhecidos os gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica etc.), considerando os valores para os quais são esperados benefícios econômicos, tomando como base o percentual de sucesso que considera o histórico de atletas que se tornam profissionais sobre o total de atletas em formação, sendo revisado anualmente. A partir de 01 de janeiro de 2024, de acordo com a ITG 2003(R2) todos os valores contidos nessa conta foram baixados contra o patrimônio líquido e as novas despesas com formação de atletas de base passaram a ser lançadas diretamente em contas de resultado.

Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.8. Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

2.9. Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, excetuando-se os serviços de compras relacionados abaixo, porque normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Ganhos ou perdas provenientes de alienações de direitos federativos registrados no ativo intangível do Clube, são classificados em conta representativa de outras receitas e despesas operacionais, em atenção à estrutura definida pela NBC TG 26 (R5), no seu art. 82, alínea (f), item (iii).

Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.11. Reconhecimento de receita--Continuação

Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

Receitas de publicidade (patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

Receitas de publicidade (patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

Receitas de royalties (Licenciamento de produtos)

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.11. Reconhecimento de receita--Continuação

Receitas com quadro social e Sócio Torcedor

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

2.12. Informações por segmento

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R2), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

2.13. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.14. Demonstração do resultado abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente.

2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo período social, são discutidas a seguir:

Provisões esperada para créditos de liquidação duvidosa

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Vida útil dos ativos imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicativos de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros--Continuação

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflete o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

Provisão para contingências

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeito a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advêm do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Provisão para contingências--Continuação

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Programa de pontos de fidelidade

O Clube possui um programa de pontos de fidelidade, que permite aos associados acumular pontos que podem ser trocados por experiências ou produtos gratuitamente. Os pontos de fidelidade geram uma obrigação de performance separada, pois fornecem um direito material ao sócio. Desta forma, uma parcela do preço da transação seria alocada aos pontos de fidelidade concedidos com base no preço de venda individual relativo, e reconhecida como um passivo de contrato até que os pontos sejam resgatados. A receita seria reconhecida no momento do resgate de produtos pelo sócio.

Ao estimar o preço de venda individual dos pontos de fidelidade, o Clube considera a probabilidade de o associado resgatar os pontos. O Clube atualiza suas estimativas dos pontos que serão resgatados trimestralmente, e quaisquer ajustes ao saldo passivo do contrato são lançados contra receita. Em 30 de setembro de 2024, a Administração concluiu que a obrigação gerada pelo programa não é material para fins de registro e divulgação.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.16. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 01/01/2024

A revisão da norma ITG 2003, (R2), que dispõe sobre entidade desportiva, com o objetivo de alcançar plena convergência às normas de contabilidade, passou a produzir efeitos a partir do dia 1º de janeiro de 2024. As regras de transição nela dispostas, serão totalmente implementadas no período social compreendido entre 1º/1/2024 e 31/12/2024.

Posteriormente à transição, ou seja, a partir de 01 de janeiro de 2025, a ITG 2003 (R2) perde o efeito, onde Entidades Desportivas passam a seguir exclusivamente os Princípios de Contabilidade, bem como as Normas Brasileiras de Contabilidade, suas Interpretações Técnicas e Comunicados Técnicos editados Pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Os principais aspectos da atualização da norma são:

- (i) determinar a extinção do intangível relacionado aos custos de formação;
- (ii) reconhecer a baixa integral do saldo referente aos custos de formação já reconhecidos anteriormente; Efeito demonstrado a seguir:

	Intangível (Vide nota 9)	Superávits (Deficits) Acumulados (vide nota 17)
Baixa integral do saldo capitalizado até 31/12/2023 categorias de Base	(34.896)	34.896
Efeito Baixa de saldo capitalizado atletas de Base até 31/12/2023	<u>(34.896)</u>	<u>34.896</u>

- (iii) reconhecimento de ganhos ou perdas decorrentes da baixa de ativo intangível devem ser classificados em outras receitas e despesas operacionais. Efeito registrado conforme nota 22.1 outras despesas / receitas – movimentação atletas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito

	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Caixa	454	440
Equivalente de caixa	23.456	234.047
	23.910	234.487
Caixa restrito	21.622	28.073
	45.532	262.560

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

Os equivalentes de caixa estão representados por depósitos em aplicações financeiras de renda fixa que tiveram uma remuneração média de 101,17% CDI (CDB) e 85,06% CDI e rendimentos de poupança para as contas incentivadas em 30 de setembro de 2024.

O caixa restrito refere-se aos valores destinados aos projetos incentivados do Clube, voltados principalmente para o desenvolvimento de esportes olímpicos. Esses recursos podem ser usados apenas nesses projetos previamente aprovados.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto, substancialmente, pelos valores a receber pelo licenciamento da marca do Flamengo, patrocínios e rendas dos jogos, conforme segue:

Contas a receber

	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Licenciamento de marcas e Patrocínio	84.131	62.878
Rendas de Jogos	3.177	2.736
Provisão premiações	18.337	1.370
Outros	20.985	4.606
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	<u>(33.463)</u>	<u>(32.904)</u>
	<u>93.167</u>	<u>38.686</u>
Circulante	93.167	38.686
Não circulante	-	-

Movimentação da provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa:

	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Saldo no início do exercício	(32.904)	(37.652)
(Constituição) provisão esperada créditos liquidação duvidosa	(691)	4.748
Reversão provisão esperada créditos liquidação duvidosa	132	-
Saldo no final do trimestre	<u>(33.463)</u>	<u>(32.904)</u>

Em 30 de setembro de 2024, a composição dos saldos de contas a receber por vencimento era o seguinte:

	Total	A vencer	Vencido			
			1 a 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	Acima 180 dias
30/09/2024	140.710	31.752	47.495	33.565	13.689	33.463
31/12/2023	71.590	5.855	8.510	13.831	10.490	32.904

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber da transferência de jogadores

		<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Arsenal Football Association Limited	(i)	4.089	6.954
Crystal Palace Footbaal Club	(ii)	13.350	58.839
Eintracht Frankfurt Fussball AG	(iii)	1.336	2.140
Gangwon Football Clube	(iv)	-	3.873
Lommel SK	(v)	15.501	20.435
Olympiacos FC		-	2.243
Olympique Lyonnais Sasu	(vi)	497	436
Red Bull Bragantino Futebol Ltda.	(vii)	1.646	3.041
Union Deportiva Almeria, SAD	(viii)	16.789	12.832
West Ham United Football	(ix)	5.146	6.044
Wolverhampton Wanderes Football	(x)	23.317	59.992
Futebol Clube Famalicão	(xi)	10.546	-
Fortaleza Esporte Clube	(xii)	2.724	-
Sport Clube Corinthians Paulista	(xiii)	13.959	-
Sport Club Internacional	(xiv)	24.283	-
CFEA - Club Football Estrela, SAD	(xv)	15.214	-
Leixões Sport Club,Futebol SAD	(xvi)	6.778	-
Outros		3.578	790
Ajuste a valor presente		(13.651)	-
		145.102	177.619
		113.836	123.423
Circulante		113.836	123.423
Não circulante		31.266	54.196

- (i) Refere-se ao sell on fee da venda do atleta Pablo Mari Villar pelo Arsenal ao Monza, 1 parcela de EUR 650 com vencimento e 30/08/2025.
- (ii) Em 1º de agosto de 2023 o Clube realizou a venda dos direitos federativos do atleta Matheus França de Oliveira ao Crystal Palace (CPFC Limited) por EUR 20.000, a 1ª parcela de EUR 9.000 paga em 27/09/2023, 2ª parcela de EUR 9.000 paga em 01/08/2024; e 3 parcelas adicionais de EUR 666 com vencimento em 31/07 de cada ano a partir de 2025.
- (iii) O saldo em aberto refere-se à EUR 200 referente ao valor sobre a meta atingida do Atleta Kauã Morais Vieira dos Santos vendido para o Eitracht Frankfurt Fussball AG.
- (iv) Em 3 de julho de 2023 o Clube vendeu os direitos econômicos do Atleta Victor Gabriel Ferreira ao Gangwon Football Clube por USD 1.200, o valor refere-se à 2 parcelas de USD 400 recebidas em 31/01/2024 e 30/06/2024.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber da transferência de jogadores--Continuação

- (v) Refere-se ao sell on fee na venda dos direitos federativos do atleta Vinicius de Souza Costa pelo Lommel SK ao Sheffield United, valor total de EUR 3.121 em 3 parcelas de EUR 1.043 com vencimentos anuais em 31/08 a partir de 2024, sendo a primeira paga em 31/08/2024.
- (vi) O saldo em aberto de EUR 82 refere-se ao mecanismo de solidariedade da venda do atleta profissional Lucas Paquetá do Olympique Lyonnais Sasu ao West Ham United Football, sendo EUR 21 com vencimento em 31 de outubro de 2024, EUR 61 pagos parceladamente até 2027.
- (vii) O saldo em aberto refere-se à 2 parcelas de EUR 285 referentes ao sell on fee da venda do Atleta Natan Bernardo de Souza pelo Red Bull Bragantino ao Napoli, a primeira paga em 12/09/2024 e a outra com vencimento em set-25.
- (viii) Em 31 de agosto de 2022, o Clube formalizou a venda do atleta profissional Lázaro Marques ao Union Deportiva Almeria. O saldo em aberto refere-se a EUR 1.200 vencido em 30/09/2024 e a EUR 1.585 referentes ao imposto de renda na transação de venda auferidos via autuação fiscal da Fazenda Tributária do Governo espanhol pagos diretamente pelo Clube de Regatas do Flamengo em 16/08/2024, valor este que deverá ser reembolsado pelo Union Deportiva Almeria por força de cláusula contratual.
- (ix) O Saldo em aberto de EUR 1.130 refere-se ao mecanismo de solidariedade da venda do atleta profissional Lucas Paquetá do Olympique Lyonnais Sasu ao West Ham United Football, pago parceladamente até 2027.
- (x) Em 26 de janeiro de 2023 o Clube concluiu a venda do jogador João Victor Gomes da Silva ao Wolverhampton Wanderers Football Club pelo montante de EUR 18.700, o saldo em aberto refere-se à 1 parcela de EUR 3.740 com vencimento em 31/01/2025.
- (xi) O saldo em aberto refere-se à 2 parcelas de EUR 810 referentes ao Sell on fee da venda do Atleta Otávio Ataíde pelo Futebol Clube Famalicão ao FC Porto, com vencimento, fev-25 e jul-25.
- (xii) Em 12 de janeiro de 2024 o Clube concluiu a venda do jogador Aderbar Melo dos Santos Neto ao Fortaleza Esporte Clube pelo montante de USD 1.000, o saldo em aberto refere-se às parcelas com vencimentos de jan-25 a mai-25.
- (xiii) Em 12 de fevereiro de 2024 o Clube concluiu a venda do jogador Matheus França Silva ao Sport Clube Corinthians Paulista pelo montante de BRL 21.480, cujo pagamento foi pactuado em 5 parcelas sendo 2 parcelas de R\$ 4.027 pagas em 04/03/2024 e 04/04/2024, uma parcela de R\$ 8.055 com vencimento em 05/08/2024 não liquidada até a data de emissão deste relatório. As 2 parcelas remanescentes de 2.285 com vencimentos em 05/08/2025 e 05/08/2026, mediante a inadimplência da parcela vencida em 05/08/2024 tiveram seu vencimento antecipado. A empresa Brax Produção e Publicidade Ltda. figura como interveniente fiduciário neste contrato e já foi acionada como garantidor dos pagamentos das parcelas em aberto. Do montante em aberto R\$ 13.425 referem-se ao valor principal das parcelas em atraso e R\$ 534 referem-se a provisionamento de juros de mora até 30/09/2024.
- (xiv) Em 30 de junho de 2024 o Clube concluiu a venda do jogador Thiago Maia Alencar Ao Sport Club Internacional pelo montante de EUR 4.000; em 10 parcelas conforme a seguir: a primeira parcela na quantia de EUR 250 com vencimento em 20/08/2024; a segunda parcela na quantia de EUR 400 com vencimento em 20/12/2024; a terceira parcela na quantia de EUR 50 com vencimento em 30/12/2024; a quarta parcela na quantia de EUR 500 com vencimento em 20/04/2025; a quinta parcela na quantia de EUR 50 com vencimento em 30/04/2025; as 5 parcelas remanescentes no valor de EUR 550, com vencimentos respectivamente: 30/08/2025 não liquidada até a data base deste relatório; 28/02/2026; 30/08/2026; 28/02/2027 e 30/08/2027.
- (xv) Em 08 de abril de 2024 o Clube concluiu a venda do jogador André Luiz Inácio da Silva Ao CFEA - Club Football Estrela, SAD pelo montante de EUR 500. com vencimento em 31/07/2024.
- (xvi) Em 15 de julho de 2024 o Clube negociou 70% dos direitos econômicos do Atleta Werton de Almeida Rego com o Leixões Sport Club, Futebol SAD por EUR 1.000, parcelados em 4 parcelas iguais de EUR 175 e 1 parcela de EUR 300 com os respectivos vencimentos 01/11/2024, 01/07/2025, 01/11/2025 e 01/07/2026 e 01/07/2027.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

6. Investimento em participações societárias

Em 04 de junho de 2024 em publicação no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro ocorreu a homologação da vitória do Consórcio Fla-Flu na licitação do edital de concorrência pública nº 002/2022 para fins de exploração econômica de atividades de operação, manutenção e gestão do complexo esportivo do Maracanã o qual compreende os seguintes equipamentos: o Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho) por vinte anos.

Em 30 de agosto de 2024 o clube constituiu juntamente com o Fluminense Football Club a sociedade anônima de propósito específico FLA-FLU Serviços S.A.; com objetivo de deter concessão de uso de bem público do complexo esportivo do Maracanã. Na ocasião houve a subscrição de R\$ 20.061 em ações ordinárias, sendo R\$ 13.040 (65% do capital total subscrito) subscritos pelo Clube de Regatas do Flamengo e R\$ 7.021 (35% do capital total subscrito) subscritos pelo Fluminense Football Club ambos com prazo máximo de integralização do capital de 48 meses.

Em 27 de setembro de 2024 foi assinado o contrato SECC nº033/2024 concessão onerosa de direito de uso de bem público para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo maracanã edital de concorrência pública nº 002/2022 entre a FLA-FLU Serviços S.A. e o Governo do Estado do Rio de Janeiro.

Até 30 de setembro de 2024 a investida não possuía movimentos contábeis relevantes a serem registrados no resultado do clube.

7. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazi Realty S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos. O valor da contraprestação acordada foi de R\$130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$ 26.000, em caixa, sendo a primeira parcela de R\$ 6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$ 19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$ 104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 45 unidades, acrescidas de mais 1 área útil comum do condomínio, prontas e acabadas, do referido edifício, que permaneceram com o Clube.

Durante o ano de 2023 o clube realizou a venda de 3 unidades e, em 2024 a venda de mais 5 unidades até 30 de setembro deste ano restando ainda 37 unidades registradas conforme a seguir no balanço do clube:

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento- -Continuação

7.1. Ativo não circulante mantido para venda

O Clube possui um total de 26 unidades do empreendimento Rio By Yoo (antigo Edifício Hilton Santos) com um custo de aquisição no valor de R\$ 60.410 registrado no balanço patrimonial como ativo circulante mantido para venda; que se encontram desocupadas e disponíveis para venda imediata, sobre as quais existe a formalização quanto a decisão pela venda por parte da Administração, corroborada na ata de reunião extraordinária do conselho deliberativo realizada em 07 de agosto de 2023. O valor justo dessas unidades foi apurado de acordo com o preço médio do metro quadrado das unidades alienadas durante o período findo em 30 de setembro de 2024 do referido empreendimento, totalizando o montante de R\$ 90.556.

7.2. Propriedade para investimento

As outras 11 unidades que o Clube possui no empreendimento Rio By Yoo (antigo Edifício Hilton Santos) estão registradas no grupo de propriedade para investimento no Balanço Patrimonial do Clube com um custo de aquisição no valor de R\$ 25.827; estas unidades se encontram desocupadas, e são alvo de penhoras judiciais, sendo por isso mantidas registradas no grupo de propriedades para investimento pelo valor do custo de aquisição. O valor justo dessas unidades foi apurado de acordo com o preço médio por metro quadrado das unidades alienadas durante o período findo em 30 de setembro de 2024 do referido empreendimento, totalizando o montante de R\$ 38.850.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado

Descrição	Taxa de depreciação	30/09/2024			31/12/2023		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias na sede social	2,00%	82.642	(18.569)	64.073	82.642	(16.968)	65.674
Terreno	n/a	222.874	-	222.874	57.466	-	57.466
Benfeitorias	2,00%	83.921	(16.800)	67.121	83.702	(14.651)	69.051
Aparelhos, máquinas e acessórios	10%	30.231	(16.372)	13.859	27.226	(13.202)	14.024
Obras em andamento	n/a	50.718	-	50.718	32.767	-	32.767
Outros	20%	16.524	(7.683)	8.841	15.372	(6.560)	8.812
		486.910	(59.424)	427.486	299.175	(51.381)	247.794

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado--Continuação

- Movimentações do custo e depreciação:

	31/12/2022	Adições	Vendas/ Alienações	Transferência	31/12/2023	Adições	Vendas/ Alienações	Transferência	30/09/2024
Custo									
Benfeitorias na sede social	71.125	11.517	-	-	82.642	-	-	-	82.642
Terreno	56.000	1.466	-	-	57.466	165.408	-	-	222.874
Benfeitorias	75.691	8.011	-	-	83.702	219	-	-	83.921
Aparelhos máquinas e Acessórios	18.067	9.159	-	-	27.226	3.005	-	-	30.231
Obras em andamento	27.167	5.600	-	-	32.767	17.951	-	-	50.718
Outros	11.727	3.645	-	-	15.372	1.152	-	-	16.524
	259.777	39.398	-	-	299.175	187.735	-	-	486.910
Depreciação									
Benfeitorias na sede social	(15.241)	(1.727)	-	-	(16.968)	(1.601)	-	-	(18.569)
Benfeitorias	(13.306)	(1.345)	-	-	(14.651)	(2.149)	-	-	(16.800)
Aparelhos máquinas e Acessórios	(9.545)	(3.657)	-	-	(13.202)	(3.170)	-	-	(16.372)
Obras em andamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	(5.520)	(983)	(57)	-	(6.560)	(1.123)	-	-	(7.683)
	(43.612)	(7.712)	(57)	-	(51.381)	(8.043)	-	-	(59.424)
Imobilizado Líquido	216.165	31.686	(57)	-	247.794	179.692	-	-	427.486

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado--Continuação

Análise de impairment do imobilizado:

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor dos itens que compõem o ativo imobilizado.

Aquisição de terreno para futura construção de um estádio:

Em 02 de agosto de 2024 foi publicada no diário oficial da cidade do Rio de Janeiro a homologação da vitória do clube no leilão para aquisição do terreno situado na Avenida São Cristóvão nº 1200 pelo valor de R\$ 138.195, valor este pago no dia 02 de agosto de 2024, juntamente com a petição inicial da ação de desapropriação do terreno situado na Avenida São Cristóvão nº 1200 acompanhada da certidão de distribuição movida pelo Município, perante a 8ª Vara de Fazenda Pública do Rio de Janeiro (processo nº 0900053-11.2024.8.19.0001), da cidade do Rio de Janeiro. No dia 16 de agosto de 2024 foi assinado o termo de promessa de compra e venda, sob condição suspensiva, do terreno objeto do leilão acima mencionado, entre prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e o Clube de Regatas do Flamengo. No dia 23 de setembro de 2024, foi paga adicionalmente ao valor do lance do leilão, a quantia de R\$7.885 requerida judicialmente após apresentação de laudo pericial judicial. Todos os valores aqui citados foram registrados no imobilizado do clube até a data base de 30 de setembro de 2024.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Intangível

Descrição	30/09/2024			31/12/2023		
	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Atletas profissionais formados	30.909	(28.183)	2.726	34.404	(25.663)	8.741
Atletas em formação	-	-	-	34.897	-	34.897
Direitos federativos/outros	1.502.385	(856.086)	646.299	1.129.238	(705.212)	424.026
Software	3.139	(1.957)	1.182	3.139	(1.723)	1.416
	1.536.433	(886.226)	650.207	1.201.678	(732.598)	469.080

- Movimentações do custo e amortização

	31/12/2022	Adições	Vendas/ Dispensas	31/12/2023	Adições	Baixas/ Transferências	30/09/2024
Custo							
Atletas profissionais formados	29.343	7.447	(2.386)	34.404	-	(3.495)	30.909
Atletas em formação	33.462	16.470	(15.035)	34.897	-	(34.897)	-
Direitos federativos/outros	863.224	273.143	(7.129)	1.129.238	410.361	(37.214)	1.502.385
Software	3.139	-	-	3.139	-	-	3.139
	929.168	297.060	(24.550)	1.201.678	410.361	(75.606)	1.536.433
Amortização							
Atletas profissionais formados	(22.015)	(3.648)	-	(25.663)	(2.520)	-	(28.183)
Direitos federativos/outros	(533.443)	(171.769)	-	(705.212)	(150.874)	-	(856.086)
Software	(1.411)	(312)	-	(1.723)	(234)	-	(1.957)
	(556.869)	(175.729)	-	(732.598)	(153.628)	-	(886.226)
Intangível líquido	372.299	121.331	(24.550)	469.080	256.733	(75.606)	650.207

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9.Intangível—Continuação

• Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 30/09/2024:

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Valor total custos de transação com intermediação	Total reconhecido, incluindo custos Necessários
Alex Sandro Lobo Silva		Ferreira Representações Profissionais Ltda;	-	1.615	1.615
Alex Sandro Lobo Silva		Soccer Player Agenciamento Esportivo Ltda	-	1.615	1.615
Allan Rodrigues de Souza	São Paulo Futebol Clube		603	-	603
Allan Rodrigues de Souza	Tanabi Sport Club		149	-	149
Andre Luis Inacio da Silva	America Football Club		200	-	200
Ayrton Lucas Dantas de Medeiros	FC Spartak Moscow JSC		2.619	-	2.619
Ayrton Lucas Dantas de Medeiros	Mecanismo de Solidariedade		499	-	499
Bruno Henrique Pinto	Luvas		168	-	168
Bruno Henrique Pinto		DR3 Consultoria Esportiva Ltda	-	1.024	1.024
Carlos Jonas Alcaraz Duran		Roc Nation Sports Brazil Ltda	-	1.133	1.133
Carlos Jonas Alcaraz Duran		Rol Sports Management SI	-	11.976	11.976
Carlos Jonas Alcaraz Duran	Southampton Football Club		112.334	-	112.334
Carlos Moises de Lima	Nova Iguaçu Futebol Clube		3.272	-	3.272
Carlos Moises de Lima	Mecanismo de Solidariedade		99	-	99
Carlos Moises de Lima		JBSports-Jefferson Alexandre Batista ME	-	174	174
Carlos Moises de Lima		BS Soccer Publicidade e Imagens Ltda	-	230	230
David Luiz Moreira Marinho	Luvas	DataSoccer Sports Adm. Ltda	175	1.225	1.400
Diego Nicolas De La Cruz Arcosa	Club Atletico River Plate		46.099	-	46.099
Diego Nicolas De La Cruz Arcosa	Liverpool Futebol Club		46.099	-	46.099
Diego Nicolas De La Cruz Arcosa	Luvas	Tinmo Talents in Motion Agenciamento	146	1.347	1.493
Diego Nicolas De La Cruz Arcosa		One Management & Media LLP	-	8.915	8.915
Elijah Shola Ogundana	Remo Stars Football Club		2.913	-	2.913
Erick Antônio Pulgar Farfan	Mecanismo de Solidariedade		31	-	31
Erick Antônio Pulgar Farfan		Fernando Felicevich - Asesorias Twenty Two Chile Spa	-	155	155
EVERTON SOUSA SOARES	Mecanismo de Solidariedade		1.704	-	1.704
EVERTON SOUSA SOARES	Volta Redonda Futebol		700	-	700
EVERTON SOUSA SOARES		VTN Image Representação E Agenciamento Ltda	-	45	45
Fabricao Bruno Soares de Faria	Luvas		669	-	669
Fabricao Bruno Soares de Faria	Red Bull Bragantino		7.453	-	7.453
Fabricao Bruno Soares de Faria		Roc Nation Sports Brazil Ltda	-	1.859	1.859
Fabricao Bruno Soares de Faria		Brustolini Guerra Assessoria Esportiva Ltda	-	1.859	1.859
Francisco Dyoogo Bento Alves		Brio Pro Intermediação Esportiva Ltda	-	119	119
Gerson Santos da Silva	Olympique de Marseille		2.924	-	2.924
Gerson Santos da Silva	Mecanismo de Solidariedade		1.871	-	1.871
Giorgian Daniel de Arrascaeta	Mecanismo de Solidariedade		51	-	51
Gonzalo Jordy Plata Jimenez	Al-Sadd Football Club		23.858	-	23.858
Gonzalo Jordy Plata Jimenez		Football Division Worldwide	-	1.830	1.830
Gonzalo Jordy Plata Jimenez		Lifepro Consultoria E Assessoria Ltda	-	4.384	4.384
Guillermo Varela Oliveira		Sociedad Unipersonal Oscar Betancourt	-	91	91
Jorge Mora David Garcia	Club Sol de América		1.954	-	1.954
Leonardo Rech Ortiz	Red Bull Bragantino Futebol Ltda		37.623	-	37.623
Leonardo Rech Ortiz	Luvas	Talents Sports Ltda	39	6.066	6.105
Lorran Lucas Pereira de Sousa		Roc Nation Sports Brazil Ltda	-	1.803	1.803
Luiz Araujo Guimaraes Neto	Major League Soccer LLC		4.243	-	4.243
Luiz Araujo Guimaraes Neto	Mecanismo de Solidariedade		843	-	843
Luiz Araujo Guimaraes Neto		Trust Sports Consultoria Esportiva Ltda	-	1.262	1.262
Matheus Gonçalves Martins		DataSoccer Sports Adm. Ltda	-	434	434
Matias Nicolas Vina Susperreguy	A.S. Roma		44.372	-	44.372
Matias Nicolas Vina Susperreguy	Luvas		125	-	125
Matias Nicolas Vina Susperreguy		Fernando Jesus Neira Montemurro	-	3.023	3.023
Matias Nicolas Vina Susperreguy		A.C.A. Assessoria e Adm de Eventos	-	2.892	2.892
Michael Richard Delgado De Oliveira		Duts Marketing Esportivo Ltda	-	7.603	7.603
Rafael Henrique Tomaz da Silva	Ferrovária SAF		250	-	250
Thiago Maia Alencar	LoSC Lille AS		1.076	-	1.076
Victor Hugo Gomes Silva	Luvas	Roc Nation Sports Brazil	44	963	1.007
Wesley Vinicius França Lima		MCL Esporte Agenciamentos Ltda	291	1.263	1.554
Wesley Vinicius França Lima		Savio Soccer Agenciamento Esportivo Ltda	-	1.269	1.269
Outros			-1.309	0	-1.309
			345.496	66.174	410.361

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9.Intangível—Continuação

- Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 31/12/2023:

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Valor total custos de transação com intermediação	Total reconhecido, incluindo custos Necessários
Aderbar Melo Dos Santos Neto	Mecanismo de Solidariedade		145	-	145
Agustin Daniel Rossi	Luvas	Bs Soccer Publicidade E Imagens Ltda	1.257	3.156	4.413
Allan Rodrigues De Souza	Clube Atletico Mineiro		42.849	-	42.849
Allan Rodrigues De Souza	Mecanismo de Solidariedade		162	-	162
Allan Rodrigues De Souza		Bertolucci Assessoria E Propaganda Esportiva Ltda.	-	2.613	2.613
Allan Rodrigues De Souza		Buga Assessoria Em Marketing Esportivo Ltda	-	3.225	3.225
Ayrton Lucas Dantas de Medeiros	FC Spartak-Moscow JSC		42.461	-	42.461
Ayrton Lucas Dantas de Medeiros		B&C Consultoria E Assessoria Esportiva Ltda	-	2.610	2.610
Ayrton Lucas Dantas de Medeiros		D&F Assessoria Esportiva Ltda	-	1.305	1.305
Ayrton Lucas Dantas de Medeiros		SC & PB Consultoria E Assessoria Esportiva Ltda	-	2.791	2.791
Erick Antônio Pulgar Farfan	ACF Fiorentina	Luvas	1.572	98	1.670
Everton Sousa Soares	Sport Lisboa Benfica		1.312	-	1.312
Everton Sousa Soares	Mecanismo de Solidariedade		230	-	230
Fabricao Bruno Soares De Faria	Luvas		450	-	450
Felipe Luis Kasmirski	Luvas		590	-	590
Gabriel Barbosa Almeida	Mecanismo de Solidariedade		1.038	-	1.038
Gerson Santos da Silva	Olympique de Marseille SASP		85.715	-	85.715
Gerson Santos da Silva		TM9 Sports Ltda.	-	4095	4.095
Gerson Santos da Silva		Tinmo Talents	-	1018	1.018
Giorgian Daniel de Arrascaeta	Defensor Sporting Club		3533	-	3.533
Guillermo Varela Oliveira		Soc Unip Oscar Betancourt	-	2784	2.784
Igor Jesus Lima	Desportivo Real Futebol Clube	LL Sports Consultoria E Agenciamento Eireli	450	117	567
Leonardo Pereira	Luvas	R13 Fussball Agenciamento Esportivo Ltda.	252	2.265	2.517
Luiz Araujo Guimaraes Neto	Major League Soccer LLC	Trust Sports Consultoria Esportiva Ltda	46.204	9.509	55.713
Matheus Cunha Queiroz	Luvas	FJB Sports Ltda	413	485	898
Matheus França Silva	Luvas	Life Pro Assessoria e Consultoria	210	1138	1.348
Pablo Nascimento Castro	FC Lokomotiv Moscow		918	-	918
Pedro Guilherme Abreu Dos Santos	Mecanismo de Solidariedade	Agência 90 Minutos Empreend. e Part. Ltda	4.792	816	5.608
Pedro Guilherme Abreu Dos Santos		PGB Sports Management EPP	-	816	816
Pedro Guilherme Abreu Dos Santos		Prine Sports Ltda	-	864	864
Pedro Guilherme Abreu Dos Santos		Football Capital Gestão Desportiva Ltda	-	768	768
Rodrigo Caio Coquette Russo	Luvas		558	-	558
Santiago Ocampos Ibarra		La Squadra Sports	-	86	86
Thiago Maia Alencar	Losc Lille AS		1.184	-	1.184
Thiago Maia Alencar	Mecanismo de Solidariedade		596	-	596
Victor Hugo Gomes Silva	The Agency Brasil		-	126	126
Wesley Vinicius França Lima	Mcl Esporte Agenciamentos Ltda		-	152	152
Wesley Vinicius França Lima	Saio Soccer Agenciamento Esportivo Ltda		-	152	152
Outros			-4.737	-	-4.737
Totais			232.154	40.989	273.143

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Intangível--Continuação

- Percentuais de direitos econômicos:

Percentuais	30/09/2024			31/12/2023		
	Profissionais	Base	Total	Profissionais	Base	Total
0%	0	7	7	4	6	10
até 30%	0	2	2	2	3	5
31% a 50%	1	9	10	2	2	4
51% a 80%	10	77	87	6	29	35
81% a 99%	4	24	28	8	15	23
100%	20	49	69	18	28	46
	35	168	203	40	83	123

Redução ao valor recuperável

Os intangíveis do Clube são registrados pelos custos dos direitos federativos adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), foi identificada pela Administração como sendo a equipe, sendo adicionalmente feita uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicativos de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.

10. Fornecedores

	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores Nacionais	67.141	72.167
Fornecedores Internacionais	1.657	2.071
Provisão de Despesas	6.446	5.859
	75.244	80.097
Circulante	57.057	60.225
Não circulante	18.187	19.872

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

11. Contas a pagar de transferência de jogadores

		<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Direitos Econômicos, incluindo custo de aquisição	(i)	384.467	248.224
AVP contas a pagar de jogadores		(20.688)	(13.995)
		363.779	234.229
Circulante		207.516	137.159
Não circulante		156.263	97.070

- (i) Do montante em aberto em 30/09/2024, R\$ 43.810 junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A., sendo R\$1.315 devido à compra do atleta profissional Gerson Silva, R\$ 42.495 devido à compra do atleta profissional Matias Nicolas Viña. R\$ 6.981 referente ao percentual na venda dos direitos federativos do atleta profissional Thiago Maia ao Sport Club Internacional, pertencente ao Losc Lille S.A., R\$ 29.381 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares, R\$28.836 junto ao Red Bull Bragantino referente a compra dos direitos econômicos do atleta profissional Leonardo Ortiz, R\$8.050 junto ao FC Spartak-Moscow JSC referente à compra dos direitos econômicos do atleta Ayrton Lucas, R\$27.317 referente à obrigação ao Olympique de Marseille SASP pela recompra do atleta Gerson Silva, R\$2.374 junto ao Clube Atlético Mineiro referente à compra dos direitos do atleta Allan Rodrigues, R\$13.804 junto à Major League Soccer LLC referente à compra do atleta Luiz Araújo, R\$ 20.428 junto à Al-Sadd Football Club referente à compra do atleta Gonzalo Plata, R\$82.766 junto ao Southampton Football Club referente à compra do atleta Carlos Alcaraz e o restante pulverizado em obrigações também relacionadas com outras aquisições.

Do montante em aberto em 31/12/2023, R\$3.011 refere-se à obrigação junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A. devido à compra do atleta profissional Gerson Silva, R\$6.686 se refere a compra do atleta profissional Thiago Maia junto ao Losc Lille S.A., R\$285 à obrigação junto ao Defensor Sporting Club referente à compra de percentual de direitos econômicos do atleta profissional Giorgian De Arrascaeta, R\$34.547 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares, R\$21.269 junto ao FC Spartak-Moscow JSC referente à compra dos direitos econômicos do atleta Ayrton Lucas, R\$40.116 referente à obrigação ao Olympique de Marseille SASP pela recompra do atleta Gerson Silva, R\$20.376 junto ao Clube Atlético Mineiro referente à compra dos direitos do atleta Allan Rodrigues, R\$36.679 junto à Major League Soccer LLC referente à compra do atleta Luiz Araújo e o restante pulverizado em obrigações também relacionadas com outras aquisições. Os saldos acima mencionados não possuem juros e atualização monetária e por isso a entidade faz o cálculo de AVP. Os saldos acima mencionados não possuem juros e atualização monetária, sendo apenas alvo de variação cambial quando aplicável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

12. Impostos e contribuições sociais

	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Parcelamentos lei no 13.155 (i)		
IRRF	50.366	51.435
INSS	67.715	69.503
FGTS	6.952	7.307
Parcelamento lei no 14.148 (ii)		
IRRF	40.378	38.907
Engargos sobre salário	8.063	11.486
Outros impostos a recolher	8.440	9.451
	181.914	188.089
Circulante	28.665	32.546
Não Circulante	153.249	155.543

- (i) Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em uma redução das obrigações de aproximadamente R\$ 91.000, registrado no período findo em 31 de dezembro de 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:

- 50% da 1ª a 24ª parcela;
- 25% da 25ª a 48ª parcela;
- 10% da 49ª a 60ª parcela.

- (ii) Em agosto de 2023, com base na Lei nº 14.148/21, o Clube obteve uma redução de R\$ 46.376 sobre o parcelamento constituído originalmente com base na Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Referida redução obtida pelo Clube no contexto das condições do parcelamento realizado no período findo em 31 de dezembro de 2023 foi reconhecida no resultado do período, conforme Notas 21 e 22. De acordo com a portaria da PGFN nº 7.917/2021 as novas condições de pagamento são as seguintes:

- Da 1ª a 12ª prestação: 0,3% do saldo devedor;
- Da 13ª a 24ª prestação: 0,4% do saldo devedor;
- Da 25ª à 36ª prestação: 0,5% do saldo devedor;
- Da 37ª em diante: percentual correspondente à divisão do saldo devedor restante pela quantidade de prestações.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

12. Impostos e contribuições sociais—Continuação

Em 30/09/2024 e 31/12/2023, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

30/09/2024		31/12/2023	
Ano	Valor	Ano	Valor
2024	9.405	2024	12.687
2025	13.544	2025	13.145
2026 a 2035	142.462	2026 a 2035	141.320

A confirmação dos efeitos do Parcelamento “PROFUT” depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações.

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	30/09/2024			31/12/2023		
	Homologado autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	Homologado autoridade fiscal	Pendente homologação	Total
Parcelamento Lei nº 13155						
IRRF	-	50.366	50.366	-	51.435	51.435
INSS	67.715	-	67.715	69.503	-	69.503
FGTS	6.952	-	6.952	7.307	-	7.307
Parcelamento lei nº 14148						
IRRF	40.378	-	40.378	38.907	-	38.907
	115.045	50.366	165.411	115.717	51.435	167.152

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Obrigações trabalhistas e sociais

	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Salários a pagar	16.819	6.941
Provisão de férias	30.766	13.615
Provisão 13 Salário	18.619	-
Rescisões a pagar	493	3.308
Outros	2.029	716
	<u>68.726</u>	<u>24.580</u>

14. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

Composição do saldo:

		<u>Depósitos Judiciais</u>		<u>Provisão para Contingências</u>	
		<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Trabalhistas	(i)	15.655	11.400	83.276	80.752
Cíveis		47.071	41.872	16.466	7.292
Tributários		6.081	5.508	-	-
		<u>68.807</u>	<u>58.780</u>	<u>99.742</u>	<u>88.044</u>

(i) Entre as provisões de contingências trabalhistas, destacamos as causas relacionadas com a Superintendência Regional do Trabalho/Rio de Janeiro referente a diversas autuações da área trabalhista/ previdenciária, tendo como principais motivos o não pagamento do FGTS e multa indenizatória de 40%, no momento da demissão de colaboradores. Estas causas estão na esfera administrativa e tiveram início no período de 2013 a 2017.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

14.Provisão para contingências e depósitos judiciais—Continuação

Movimentação dos depósitos judiciais e da provisão para contingências

	Total Depósitos judiciais	Total provisão contingências
Saldo em 31 de dezembro de 2022	53.076	100.247
Adições e atualizações	12.506	4.682
Reversão	(6.802)	(16.885)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	58.780	88.044
Adições e atualizações (i)	10.105	11.698
Reversão	(78)	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	68.807	99.742

- (ii) As adições em depósito judicial em 2024 referem-se principalmente ao depósito judicial processo 0100816-97.2020.5.01.0078 Romulo Noronha no valor de R\$ 3.285 e atualizações do saldo de depósitos. As adições em contingências em 2024 referem-se principalmente aos processos (a) 0099428-16.2001.8.19.0001Segil Vigilância e Segurança Ltda. no valor de R\$653; (b) 0437827-16.2016.8.19.0001 Companhia Brasileira de Distribuição no valor de R\$ 4.329; (c) 0434584-64.2016.8.19.0001 HSPORTS Comércio de Artigos Esportivos Ltda. no valor de R\$ 1.325M; (d) Processo 0000725-52.2010.5.01.0012 e processo 0000266-45.2013.5.01.0012 Rodrigo Antônio Magalhães Alves Pereira R\$3.198;

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

14.Provisão para contingências e depósitos judiciais—Continuação

Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Fiscais e previdenciárias	13.217	14.508
Trabalhista (a)	46.161	86.994
Cível (b)	74.242	92.956
	<u>133.620</u>	<u>194.458</u>

- (a) Processos são relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS e, nestes processos, não existem processos individualmente relevantes.
- (b) As principais discussões referem-se: (i) à ação Popular com o intuito de ver declarado nulo os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube, no valor original de R\$ 25.000, distribuído sob o número 5023905-83.2013.4.04.7100. A ação foi julgada improcedente em 28/10/2016, aguardando-se o julgamento do recurso da parte autora; (ii) Processo 0312197-52.2013.8.19.0001, no valor de R\$ 2.000 trata-se de ação coletiva de consumo promovida pela Autarquia de Proteção e Defesa do Consumidor do Estado do Rio de Janeiro – Procon – RJ (iii) Processo 0030722-25.1994.8.19.0001 no valor de R\$ 12.800 trata-se de ação promovida por Cosan Combustíveis e Lubrificantes S.A. - refere-se à ação revisional de aluguel.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão e patrocínio, registrados no resultado do período de acordo com a competência dos respectivos contratos.

		<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Televisonamento	(i)	85.398	21.969
Licenciamentos de marcas e Patrocínio	(ii)	48.832	53.328
Projetos Incentivados	(iii)	19.823	27.285
Receita a Realizar Sócio Torcedor		2.089	219
Adiantamento Camarotes e Pacote Maracanã	(iv)	4.301	11.040
Rendas de Jogos		-	3.120
Outros Adiantamentos		2.068	3.811
		162.511	120.772
Circulante		162.511	120.772
Não circulante		-	-

- (i) Em 2016, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisonamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro para as temporadas de 2019 a 2024 em 30 de setembro de 2024 o saldo de adiantamento referente a este contrato é R\$ 28.653 a ser apropriado até o final de 2024. Em 2024, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisonamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro para as temporadas de 2025 a 2029 o saldo de adiantamento referente a este contrato é R\$ 56.745 a ser apropriado ao longo do período do contrato.
- (ii) Os adiantamentos recebidos de licenciamento de marcas e patrocínio refere-se, principalmente aos seguintes contratos: (i) em 20/02/2024, o Clube assinou novo contrato com a Brax Produção e Publicidade Ltda pelo valor bruto de R\$ 330.255 com validade até 31/12/2029, havendo um saldo de adiantamento de R\$ 10.925 em 30/06/2024 que será apropriado ao longo do contrato; (ii) em 01/11/2021, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Ambev S.A. no valor bruto de R\$ 27.500 com vigência de 6 anos a partir de 04/01/2022, havendo saldo de adiantamento de R\$ 2.287 a ser apropriado ao longo do contrato. (iii) em 26/04/2024, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Ambev S.A. no valor bruto de R\$ 15.000 com validade até 31/12/2024, havendo saldo de adiantamento de R\$ 2.556 a ser apropriado ao longo do contrato; (iv) em 23/02/2024, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Joyo Tecnologia Brasil Ltda. no valor bruto de R\$ 9.926 com validade até 31/12/2024, havendo saldo de adiantamento de R\$ 5.144 a ser apropriado ao longo do contrato. (v) em 30/12/2021, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Adidas do Brasil Ltda, havendo saldo de adiantamento de R\$ 10.967 a ser apropriado ao longo do contrato.
- (iii) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (por ex.: IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte - pessoas físicas ou jurídicas. Geralmente, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos à prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.
- (iv) Valores referentes a adiantamentos recebidos de aluguel de camarotes para o ano de 2024.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

16. Ações a Integralizar

Em 30 de agosto de 2024 o clube constituiu juntamente com o Fluminense Football Club a sociedade anônima de propósito específico FLA-FLU Serviços S.A. com objetivo de deter concessão de uso de bem público do complexo esportivo do Maracanã por 20 anos. Na ocasião houve a subscrição de R\$ 20.061 em ações ordinárias, sendo R\$ 13.040 (65% do capital total subscrito) subscritos pelo Clube de Regatas do Flamengo e R\$ 7.021 (35% do capital total subscrito) subscritos pelo Fluminense Football Club ambos com prazo máximo de integralização do capital de 48 meses. O montante de R\$ 5.866 foi integralizado pelo clube até 30 de setembro de 2024 permanecendo R\$7.174 a serem integralizados em até 48 meses.

17. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica “Ajuste de avaliação patrimonial”, o Clube reconheceu, em períodos anteriores, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedade para investimento, tendo sido o saldo realizado, em 30/09/2024 e 31/12/2023, pela depreciação e/ou baixa dos ativos que lhe deram origem.

Na rubrica “Superávit (Déficit) acumulado” está refletido os resultados acumulados, líquidos desde a constituição do Clube.

O clube, de acordo com o 9º parágrafo da ITG 2003 (R2) reconheceu a baixa integral do saldo referente aos custos de formação como ajuste ao saldo de abertura de superávits acumulados em 1º de janeiro de 2024 no valor de R\$ 34.896.

18. Receita operacional

	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Futebol	710.992	969.630
Clube social e esportes amadores	115.518	90.860
Receita operacional bruta	826.510	1.060.490
Impostos e contribuições	(29.566)	(25.239)
Direito de arena	(11.317)	(12.583)
Deduções da Receita	(40.883)	(37.822)
Receita operacional líquida	785.627	1.022.668

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita operacional--Continuação

Futebol

	FUTEBOL	
	30/09/2024	30/09/2023
Diretos de transmissão e prêmios	248.792	291.730
Direitos de transmissão fixos	75.153	78.088
Participação, exposição e performance	56.873	96.251
Mídias digitais e serviços "on demand"	116.766	117.391
Comercial	230.574	181.868
Licenciamento e royalties	37.123	49.707
Patrocínio e publicidade	193.451	132.161
Operações De Jogos	191.338	202.095
Bilheteria	84.367	100.219
Estádio	50.267	32.106
Sócio Torcedor	56.704	69.770
Transferência De Atletas	-	282.278
Venda de Direitos Federativos (i)	-	249.708
Empréstimos/Mecanismo de Solidariedade (i)	-	32.570
Outros	40.288	11.659
Quadro Social	-	-
Escolas Esportivas	-	-
Outras	40.288	11.659
	710.992	969.630

(i) A partir de janeiro de 2024 as receitas de vendas de direitos econômicos de atletas são apresentadas na linha de Outras receitas (despesas) operacionais líquidas em função da revisão da ITG 2003R2, vide nota 2.16.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita operacional--Continuação

Futebol

	30/09/2024				
	Renda bruta jogos	Despesas diretas jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade jogos
Campeonato Carioca	23.904	(18.564)	5.340	22%	15
Campeonato Brasileiro	35.835	(24.885)	10.950	31%	6
Copa do Brasil	9.072	(6.166)	2.906	32%	1
Libertadores	14.663	(9.644)	5.019	34%	3
Mundial Sub-20	893	(1.422)	(529)	-59%	1
	84.367	(60.681)	23.686	28%	26

	30/09/2023				
	Renda bruta jogos	Despesas diretas jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade jogos
Campeonato Carioca	21.356	(17.860)	3.496	16%	15
Campeonato Brasileiro	29.929	(19.564)	10.365	35%	12
Libertadores	10.870	(8.616)	2.254	21%	4
Copa do Brasil	32.195	(13.926)	18.269	57%	5
Recopa Sul Americana	5.869	(3.231)	2.638	45%	1
	100.219	(63.197)	37.022	37%	37

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita operacional--Continuação

Futebol

As principais vendas até o terceiro trimestre de 2024 e 2023 foram:

Ano	Atleta	Clube	Moeda	Valor	Valor R\$
2024	Aderbar Melo dos Santos Neto	Fortaleza Esporte Clube	USD	1.000	4.854
2024	Aderbar Melo dos Santos Neto	Bônus conquista Copa do Nordeste	USD	50	268
2024	Matheus França Silva	Sport Club Corinthians Paulista	EUR	4.000	21.480
2024	André Luiz Inácio da Silva	CFEA - Club Football Estrela, SAD	EUR	500	2.736
2024	Thiago Maia Alencar	Sport Club Internacional	EUR	4.000	23.819
2024	Gabriel Rodrigues Noga	Leixões Sport Club ,Futebol SAD	EUR	100	595
2024	Werton De Almeida Rego	Leixões Sport Club ,Futebol SAD	EUR	1.000	5.955
2024	Igor Jesus Lima	CFEA - Club Football Estrela, SAD	EUR	2.000	12.513
2024	Kauã Morais Vieira dos Santos	Eintracht Frankfurt Fussball AG - meta atingida	EUR	200	1.228
					73.448
2023	Fabricio Rodrigues Silva Ferreira	DNIPRO-1 (Renegociação)	USD	(50)	(260)
2023	Gerson Santos da Silva	Olympique de Marseille (desconto incondicional pela recompra)	EUR	(3.500)	(18.225)
2023	João Victor Gomes da Silva	Wolverhampton Wanderers Football Club	EUR	18.700	103.394
2023	Matheus Soares Thuler	Rakuten Vissel Kobe Inc.	USD	1.000	5.343
2023	Ramon Ramos Lima	Olympiacos FC	EUR	1.500	8.444
2023	Mario Sergio Santos Costa	Fortaleza Esporte Clube	USD	400	1.912
2023	Otavio Ataíde da Silva	Futebol Clube	EUR	500	2.680
2023	Richard Rios Montoya	Guarani Futebol	BRL		1.500
2023	Max Alves da Silva	Major League Soccer (Colorado Rapids)	USD	250	1.235
2023	Gustavo Henrique	Fenerbahçe Futbol As	EUR	1.300	6.796
2023	Mateus Dias	Shabab Al Ahli Dubai	EUR	2.200	11.573
2023	Pablo Mari	Football Association Limited	EUR	1.950	10.399
2023	Vitor Gabriel	Gangwon Football Clube	EUR	1.200	5.746
2023	Kauã Morais Vieira	Eintracht Frankfurt Fussball Ag	EUR	800	4.232
2023	Matheus França	Crystal Palace Footbaal Club	EUR	20.000	104.778
2023	Leidiane Vila	Sas Fc Fleury 91 Coeur D'Essone	EUR	30	161
					249.708

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita operacional líquida--Continuação

Clube social e esportes amadores

	SOCIAL + EEOO	
	30/09/2024	30/09/2023
Diretos de transmissão e prêmios	1.670	2.495
Direitos de transmissão fixos	420	-
Participação, exposição e performance	261	251
Mídias digitais e serviços "on demand"	989	2.244
Comercial	61.626	60.311
Licenciamento e royalties	28.587	30.909
Patrocínio e publicidade	33.039	29.402
Operações De Jogos	1.364	862
Bilheteria	754	152
Estádio	37	5
Sócio Torcedor	573	705
Transferência De Atletas	-	-
Venda de Direitos Federativos	-	-
Empréstimos/Mecanismo de Solidariedade	-	-
Outros	50.858	27.192
Quadro Social	18.990	17.648
Escolas Esportivas	5.773	5.279
Outras	26.095	4.265
	115.518	90.860

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custo das atividades sociais e esportivas

	30/09/2024	30/09/2023
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(262.250)	(258.638)
Amortizações de atletas	(153.628)	(122.520)
Gastos com viagens e competições	(96.832)	(100.084)
Direito de Imagem	(97.328)	(96.569)
Gastos com negociações de Atletas	-	(33.650)
Baixa de direitos econômicos de atletas em formação	-	(11.181)
Materiais	(19.402)	(19.602)
Manutenção	(18.144)	(9.167)
Luz, telefone e gas	(10.433)	(7.751)
Repasse Direitos econômicos	-	(25.547)
Depreciação/amortização de outros ativos	(7.185)	(5.117)
Água e esgoto	(5.573)	(5.497)
Assessorias e consultorias	(4.719)	(2.281)
Serviços profissionais	(9.944)	(5.130)
Fretes e Transportes	(144)	(962)
Baixa de direitos econômicos de atletas profissionais	-	(6.542)
Outros gastos e recebimentos	(16.854)	(10.965)
	<u>(702.436)</u>	<u>(721.203)</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas administrativas

	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(36.772)	(30.125)
Acordos Diversos	(1.935)	(16.055)
Assessorias, consultorias e participações	(9.805)	(14.460)
Honorários de advogados	(3.983)	(4.268)
Provisão para contingências	(11.698)	7.729
Serviços de Terceiros	(2.394)	(1.437)
Outros gastos	(8.091)	(2.645)
	<u>(74.678)</u>	<u>(61.261)</u>

21. Despesas Comerciais

	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Anúncios e publicações	(11.646)	(10.002)
Fretes e transportes	(334)	(515)
Manutenção	(6.703)	(5.825)
Materiais	(4.080)	(1.890)
Outros gastos e recebimentos	(1.964)	(2.480)
Serviços profissionais	(1.853)	(1.918)
Total Geral	<u>(26.580)</u>	<u>(22.630)</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

22. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Desconto obtido em parcelamento tributário	-	-
Depreciação e amortização de outros ativos	-	(882)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-
Atividades sociais e esportivas	(691)	2.752
Outros gastos e recebimentos	(4.258)	(3.354)
Movimentação de Atletas	39.656	-
	<u>34.707</u>	<u>(1.484)</u>

22.1 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Resultado líquido decorrente baixa de direitos federativos	44.409	-
Receita sobre venda de atletas por terceiros	19.477	-
Receita com empréstimos de atletas	1.231	-
Receita com mecanismo solidariedade	2.859	-
Gastos com negociação de atletas	(28.320)	-
	<u>(i) 39.656</u>	<u>-</u>

(i) Nota inclusa em função da revisão da ITG 2003R2, vide nota 2.16.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Despesas financeiras		
Juros e encargos sobre empréstimos	(39)	(1.185)
Correção monetária	(8.623)	(10.910)
Variação cambial	(11.195)	-
Ajuste a valor presente	(443)	-
Outros	(5.372)	(4.100)
Total despesas financeiras	<u>(25.672)</u>	<u>(16.195)</u>
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	63	47.327
Atualização monetária	4.792	4.861
Variação cambial	-	5.171
Rendimento sobre aplicações financeiras	7.210	10.974
Total receitas financeiras	<u>12.065</u>	<u>68.333</u>
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	<u>(13.607)</u>	<u>52.138</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

24. Divulgação adicional do resultado

Apresentação do resultado operacional em 30/09/2024 e 30/09/2023, para atendimento às diretrizes emanadas pela ITG 2003 (R2), conforme segue:

	30/09/2024				
	Futebol (prof. e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional líquida	672.468	36.428	23.209	53.522	785.627
Custo das atividades sociais e esportivas	(629.388)	(41.423)	(24.658)	(6.967)	(702.436)
Resultado Bruto	43.080	(4.995)	(1.449)	46.555	83.191
Despesas (receitas) operacionais					
Despesas administrativas	(2.277)			(72.401)	(74.678)
Despesas comerciais	(819)			(25.761)	(26.580)
Outras despesas/receitas	37.877	(309)		(3.969)	33.599
	34.781	(309)		(102.131)	(67.659)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	77.861	(5.304)	(1.449)	(55.576)	15.532

	30/09/2023				
	Futebol (prof. e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional líquida	933.585	32.395	19.332	37.356	1.022.668
Custo das atividades sociais e esportivas	(657.422)	(36.280)	(21.757)	(5.744)	(721.203)
Resultado Bruto	276.163	(3.885)	(2.425)	31.612	301.465
Despesas (receitas) operacionais					
Despesas administrativas	(1.851)			(59.410)	(61.261)
Despesas comerciais	(1.062)			(21.568)	(22.630)
Outras despesas/receitas	(1.797)			313	(1.484)
	(4.710)			(80.665)	(85.375)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	271.453	(3.885)	(2.425)	(49.053)	216.090

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).
- Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Ativos financeiros	Classificação por Categoria	Hierarquia de Valor justo	Saldo contábil	
			30/09/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	23.910	234.487
Contas a receber	Custo amortizado	-	93.167	38.686
Contas a receber da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	145.102	177.619
Despesas antecipadas	Custo amortizado	-	17.726	11.272
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	68.807	58.780
			348.712	520.844

Passivos financeiros	Classificação por Categoria	Hierarquia de Valor Justo	Saldo contábil	
			30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores e outras obrigações	Custo amortizado	-	75.244	80.097
Contas a pagar da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	363.779	234.229
Empréstimos	Custo amortizado	-	-	-
Obrigações trabalhistas e sociais	Custo amortizado	-	68.726	24.580
Adiantamentos recebidos	Custo amortizado	-	162.511	120.772
			670.260	459.678

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

26.2. Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de riscos--Continuação

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do *fair play* financeiro recentemente adotado pela CBF.

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Moeda estrangeira solicitada

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de transações internacionais relacionadas principalmente com a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 37% do total do passivo em 30 de setembro de 2024 (31% em 31 de dezembro de 2023). O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2024


(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

28. Seguros

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. Sendo 600 atletas segurados em 30 de setembro de 2024, com capital total segurado de R\$ 157.488.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura de operacional (danos materiais) para os seguintes ativos (i) Sede Gávea - R\$108.915; e (ii) CT e Vargem Grande - R\$54.138, com limite máximo de indenização de R\$100.000 e vigência até 07 de agosto de 2025.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$30.000 e vigência até 25 de julho de 2025.



Luiz Rodolfo Landim Machado

Presidente



Demian Fiocca

Vice-Presidente de Finanças



Cristiano Siqueira Zubelli

Contador

CRCRJ 087966/O-4



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

RESULTADOS

3º TRIMESTRE 2024